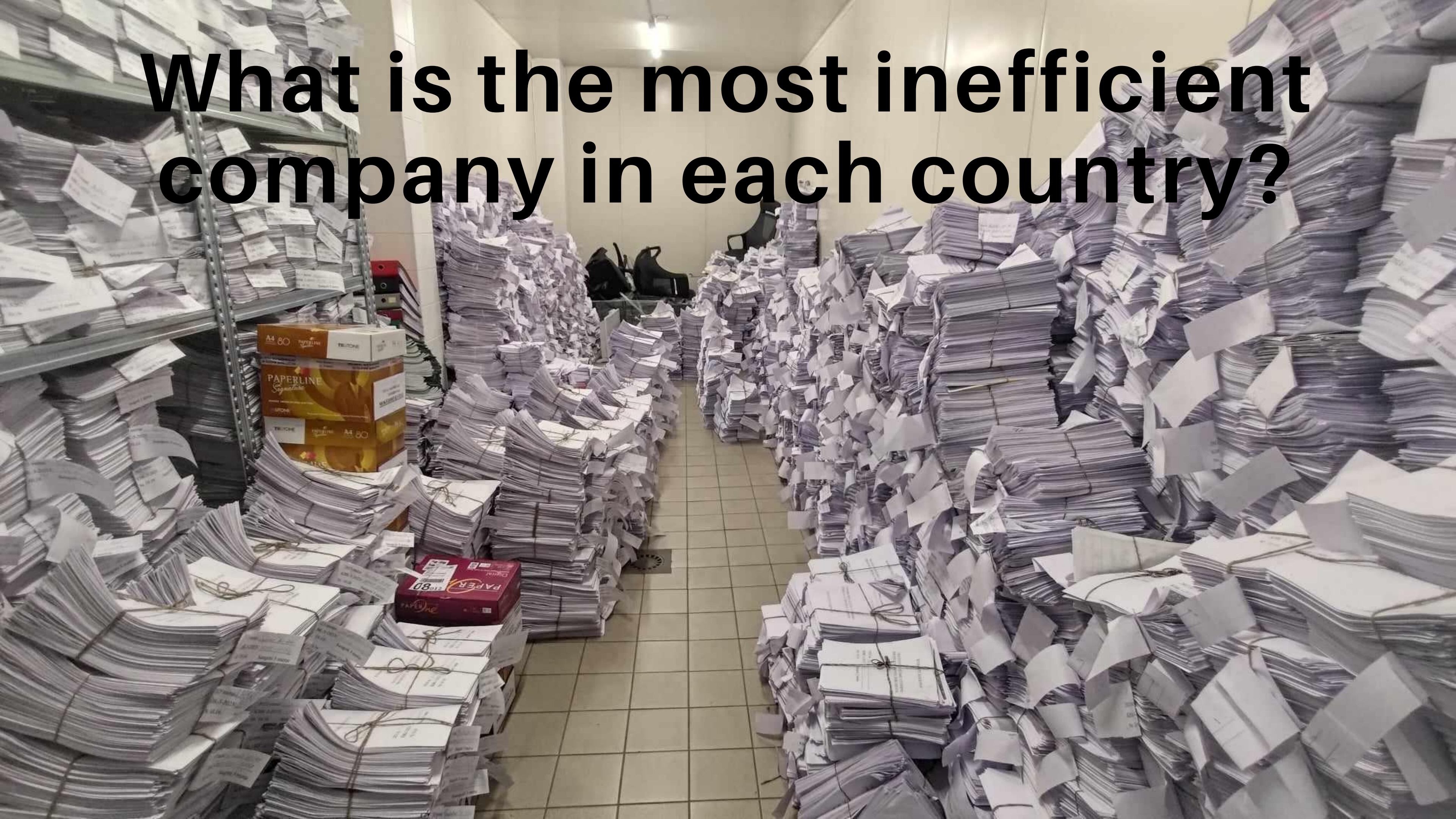


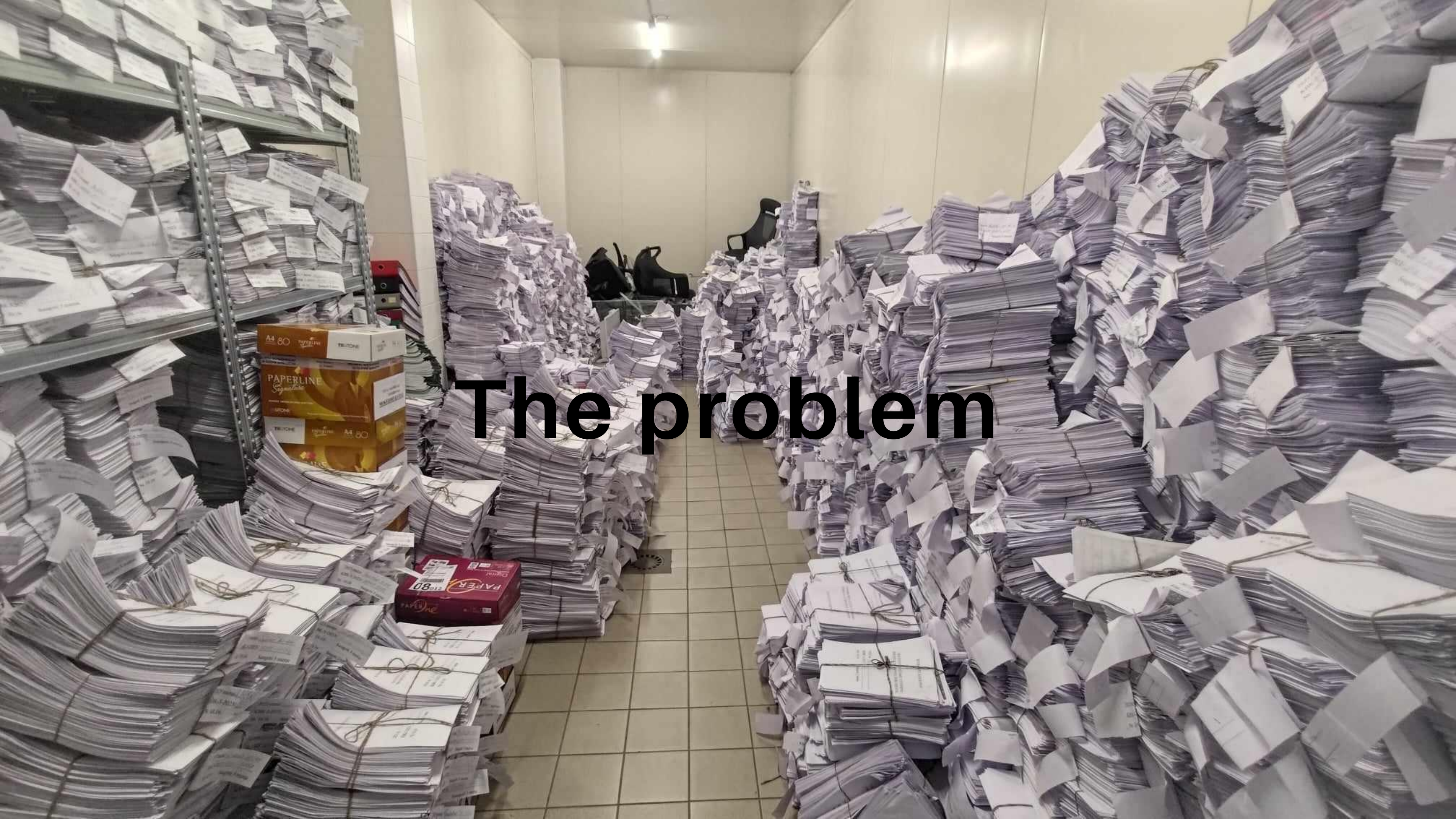
How to centralize decentralized IT without centralizing it

Eimantas Norkūnas

The problem

What is the most inefficient company in each country?





The problem

Is it possible to leapfrog?

Our journey to the Efficiency in public sector





**2005. CoFounded MailerLite
2018. Exited**

Startup summary for 2021 IV quarter (compared to the previous quarter)



Taxes paid
56.5 M

€56 470 347 ▲ +14%



Avg. salary
3.2 K

€3 153 ▲ +13%



Employees
14.2 K

14 232 ▲ +3%

Showing 731 startups

Filter by:

2021 - Q4 ▾

Search for a company

Search

#	Name	Taxes paid	QoQ	YoY	Salary	QoQ	YoY	Employees	QoQ	YoY
1	Tesonet	€5,955,083	▲ 6%	▲ 22%	€2,909	▲ 0%	▲ 4%	1888	▲ 8%	▲ 31%
2	Vinted	€3,522,094	▲ 1%	▲ 179%	€3,712	▲ 2%	▲ 4%	923	▲ 7%	▲ 62%
3	KiloHealth	€2,470,929	▲ 106%	▲ 116%	€2,860	▲ 9%	▲ 1%	476	▲ 12%	▲ 153%
4	PVcase	€1,606,075	▲ 495%	▲ 962%	€5,977	▲ 104%	▼ -9%	74	▲ 17%	▲ 100%
5	CityBee	€1,441,826	▲ 160%	▲ 821%	€2,452	▲ 3%	▲ 15%	104	▲ 7%	▲ 18%
6	Hostinger	€1,182,073	▲ 9%	▲ 24%	€3,225	▲ 21%	▲ 5%	331	▼ -5%	▲ 1%
7	Brolis Semiconductors	€1,026,874	▲ 87%	▲ 8%	€4,739	▲ 77%	▼ -39%	34	▲ 9%	▲ 21%

Unicorns.lt 2019

Balsuojame IT 2020

IT vizija

Investavimas į IT kompetencijų centro kūrimą, kuris būtų atsakingas už pagrindinių mūsų IS priežiūrą.

IT politikos strategijos koncentravimas vienoje atskaitingoje institucijoje. Tai leistų išvengti dabartinio chaoso ir tęsti nuoseklią politiką šioje srityje.

Proaktyvumas e.paslaugose. Tai reiškia, kad jei įmanoma, paslauga piliečiui turi būti suteikiama automatiškai, nieko nepildant. Kitu atveju turim ieškoti būdo, kaip suteikti paslaugą, kad sistemos naudotojui ją gauti būtų paprasta ir aišku.

Duomenų centrų(DC) ūkio sutvarkymas, leidžiantis valstybei duomenis laikyti ir privačiuose DC. Tai leistų valstybei išvengti to, ko ji nemoka - naujų DC statymo ir susitelkti į valstybinių informacinių sistemų tolimesnį konsolidavimą vienoje vietoje.

Valstybės duomenų atvėrimo ir standartizavimo proceso spartinimas.

Valstybės įstaigų kompiuterių ūkio priežiūros centralizavimo įvertinimas. Šiuo metu vienam specialistui tenka 70 kompiuterių priežiūra, kai versle vienas žmogus prižiūri 150 ir daugiau.

Valstybės įstaigų naudojamų licencijų pirkimo centralizavimas.

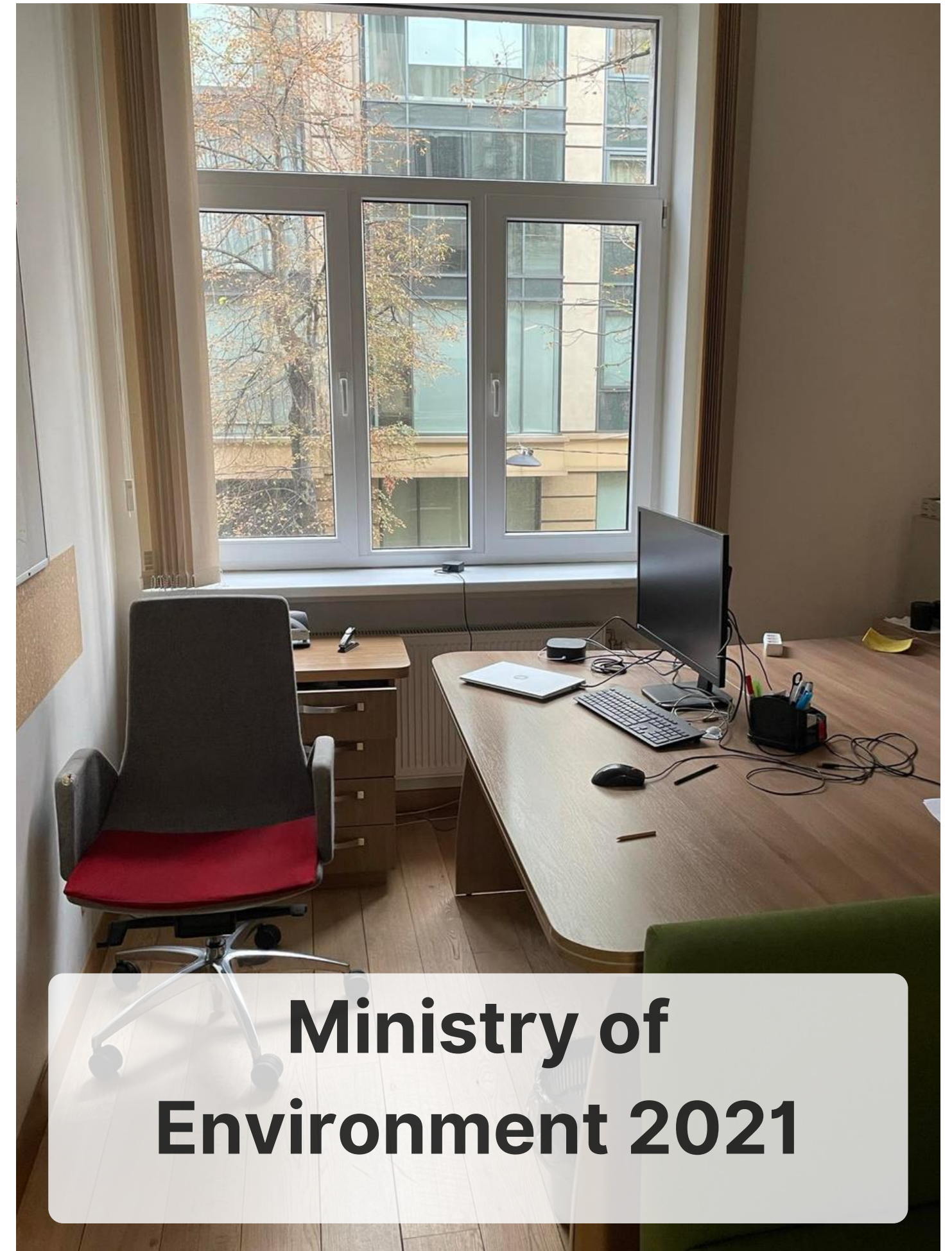
Skubos tvarka darbo leidimų išdavimas aukštos kvalifikacijos specialistams iš trečiųjų šalių, jei alga bent 2 kartus viršija šalies VDU.

Greičiausių ir patogiausių sąlygų sukūrimas užsienio šalių piliečiams atvykstantiems kurti naują verslą susijusį su IT.

Sėkmingiausių/didžiausių IT startuolių įtraukimas tiek į jų sektoriui svarbių klausimų, tiek į Lietuvai naujų iššūkių sprendimą: kuriant Lietuvos IT ūkio strategiją, kuriant naujas valstybės paslaugas, mokslo investicijų planus, seed capital finansavimo mechanizmus, know-how perdavimą valstybinėms institucijoms.

Do Something.

Good.



**Ministry of
Environment 2021**

Situation I found

IS development



**But how to develop a good
application?**

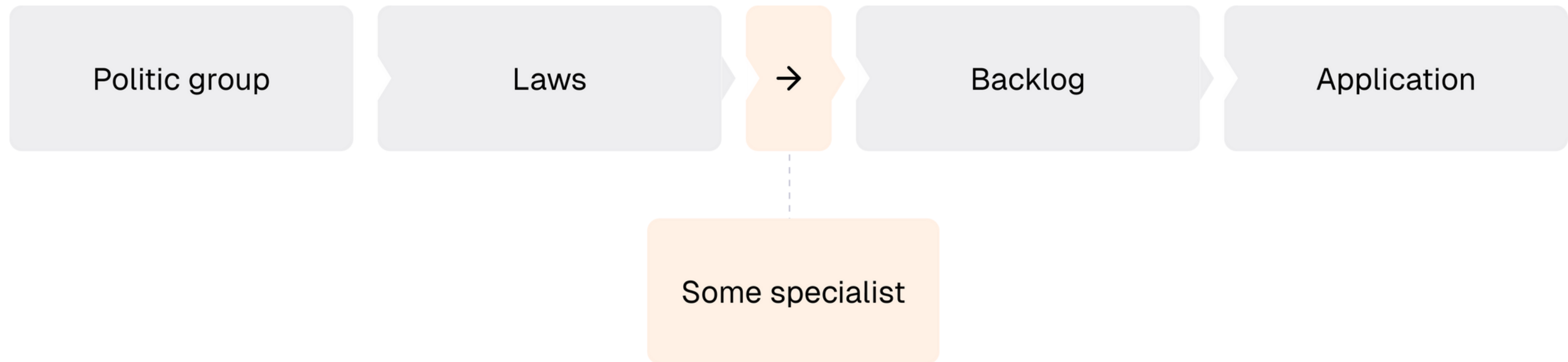
IS development



Cost 200K - 250K EUR

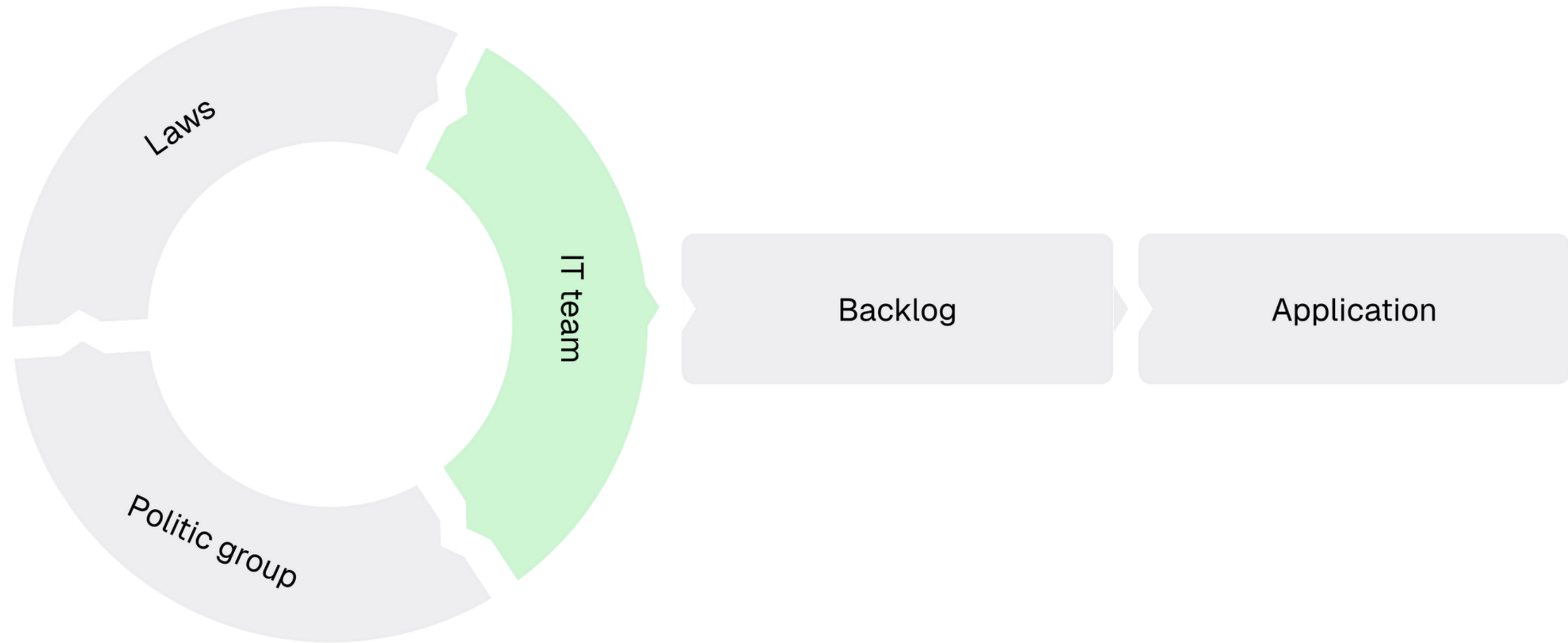
Takes one year

IT update cycle



But how to make it right?

IT update cycle



2021.

**Started choosing projects
&
building teams**

How it starts?

Some institution asks for help

Discovery

Whats the real problem?

Working only

**with those, who wants the change
where we believe the change**

Project manager

Person, that cares

How do we look for such people?

FaceBook
LinkedIn
Recommendations



Eimantas Norkūnas

June 2, 2021 · 🌐



Ieškome lapiukų gelbėtojo!

Paskutinis skelbimas gerai paėjo, tad vėl prašau pagalbos bendru reikalu. Trumpai - Aplinkos ministerijoje ieškome JS programuotojo - darbas įdomus, alga gera.

Kas pasidalins šiuo skelbimu - padės mūsų miškams, gamtai, žvėreliams, žuvims ir kitiems neoficialiems šalies gyventojams:) Galbūt kažkam iš jūsų pažįstamų tai bus įdomu, o gal - kažkam iš draugų draugų.... [See more](#)



Justinas Liubinskas, Martynas Rusteika and 76 others

18 comments 32 shares

Ownership = growth

In 3 years we have more than 50 people



What keeps us at work?



Setting standards for projects

Team from inside

We are looking for hands-on people

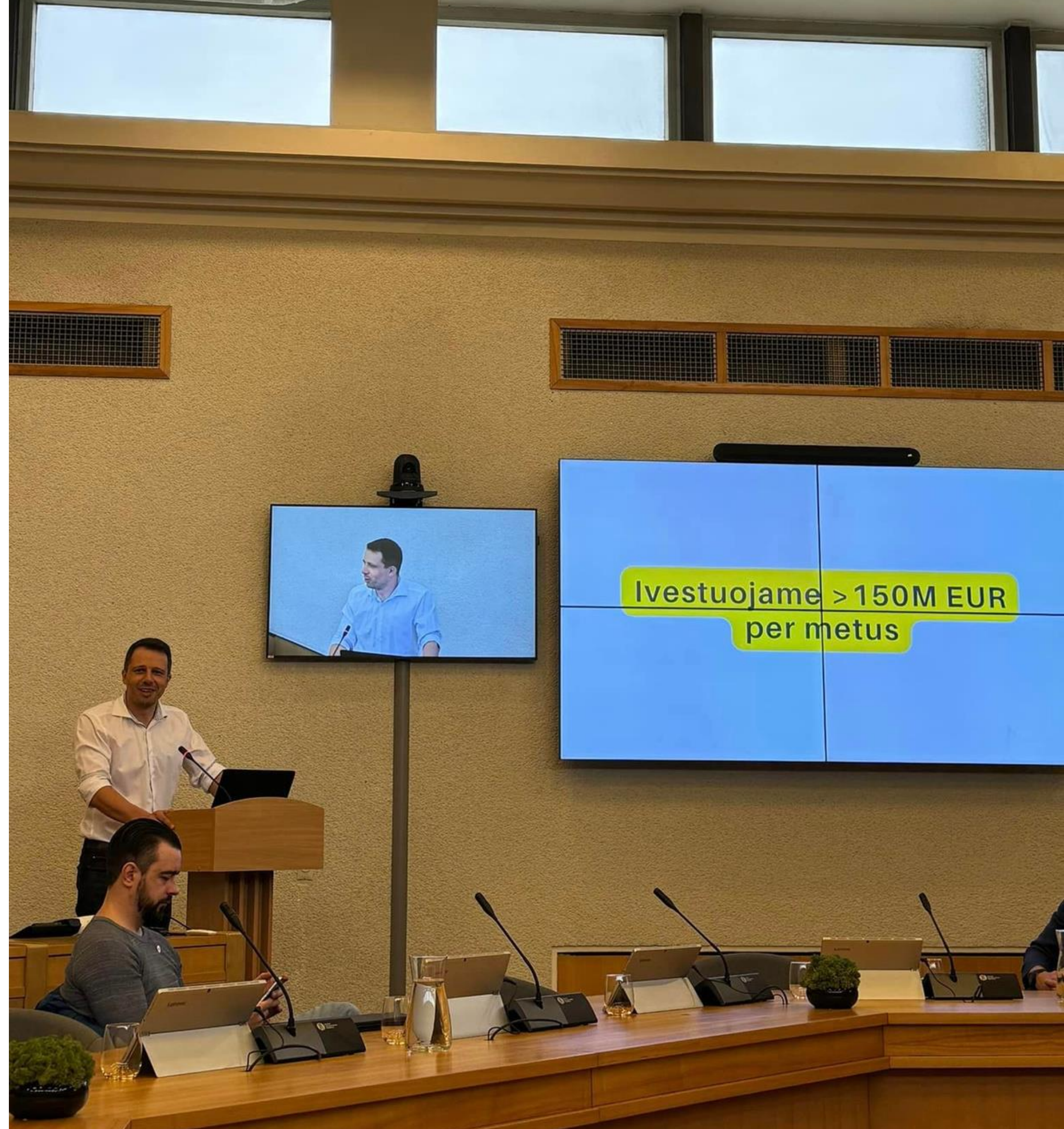
How we work



Working with vendors

How to get best teams?

Report publicly



StartupGov.lt

Projektas #1

GPAIS

Vieninga gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinė sistema

2021-11-01
Pradžia

2024-12-15
Pabaiga

3,4M
Vertė

1M (30%)
Sutaupyta

Tai buvo projektas, kurio visi vengė. Pažvelgėme į jį kitaip – prisijungė projektų vadovas, į komandą buvo įtrauktos gabiausios inspektorės, kurios realiai dirbo su sistema, taip pat prisijungė žmogus iš verslo. Peržiūrėjome specifikaciją, išsigryninome, panaikinome neaiškias vietas ir finale viskas kainavo 1M EUR mažiau.

Praėjusiais metais našta verslui mažėjo keliais milijonais EUR. Šiuo metu toliau paprastiname funkcionalumą ir tempą stengiamės tik didinti.



Projekto vadovas
Sigitas Voitiničius

Analitikė
Brigita Diraitė

Analitikė
Dovilė Vilutienė

Analitikė
Kristina Stomaitė

IT Adminas
Aleksandras Markovski

Klientų pagalba
Jovita Povilavičiūtė

Teisinė pagalba
Donata Jankauskaitė



kitus dalykus;
• Iteracija 1 metai, ovi metų ilgio iteracijos vykdomos lygiagrečiai.
• 65% be rezultato
• 2.1 Analizė, 2.2 projektavimas;
• 2.3 konstravimas ir vidinis testavimas;
• Nėra Produkto savininko arba jis yra Tiekėjo pusėje;

Once a month meeting

Hackathons



Teambuildings



**Saved more than
30M EUR**

Results

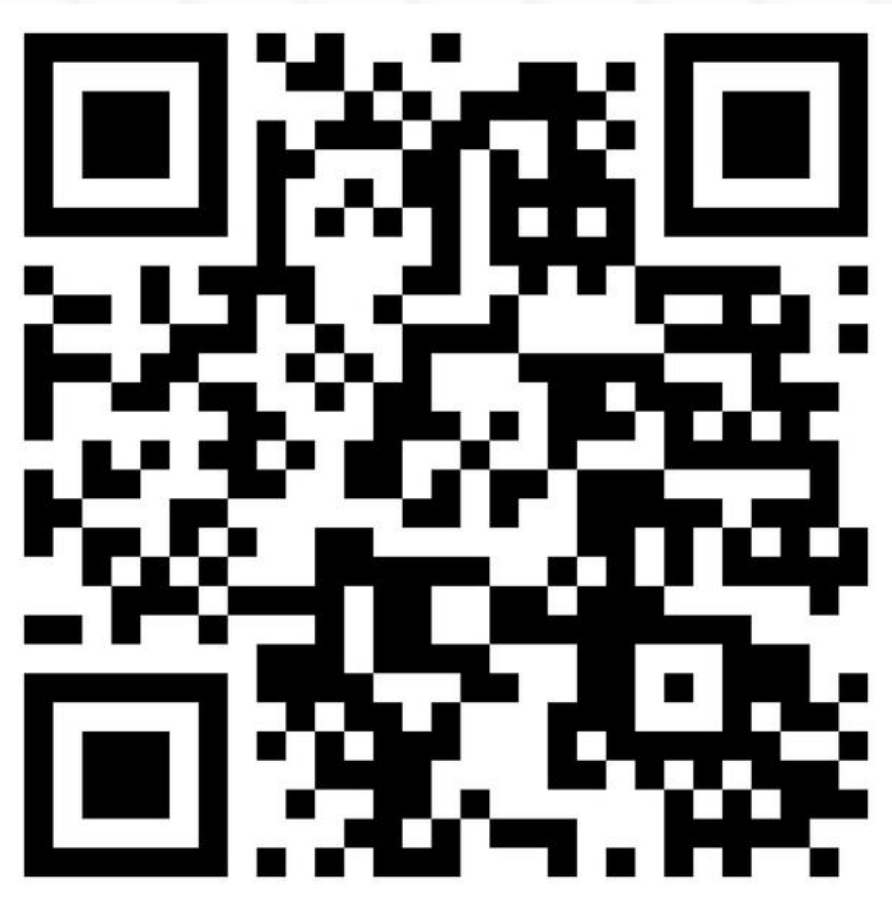
Smalsuolis.lt

TvarkauLietuva.lt

0.1%



Real result



Follow me on LinkedIn

The End

or

The beginning